

الجمهورية التونسية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي



مدينة العلوم بتونس

**التقرير السنوي للأداء
لسنة 2024**

تمهيد:

أحدثت مدينة العلوم بتونس بمقتضى القانون عدد 118 لسنة 1992 المؤرخ في 7 ديسمبر 1992 ، وهي مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية، تتمتع بالشخصية المدنية وبالاستقلال المالي، وتقوم بمهمتها تحت إشراف وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وتشكّل فاعل عمومي أساسي في مجال نشر الثقافة العلمية والإبتكار لدى جميع أصناف المواطنين وخاصة منهم الشباب. وهي مؤسسة ذات أهمية كبرى بالمنظومة الوطنية للتعليم العالي والبحث العلمي والتربية والتكوين في مجال اختصاصها، وذلك بفضل نوعية وطبيعة مهامها الأساسية وما تكتسيه من إمكانيات وموارد بشرية ولوجستية وبما تؤمنه من برامج وأنشطة علمية وتكنولوجية، على غرار الفضاءات والعروض العلمية القارة ومعارضها المؤقتة والمتنقلة وفضاء المكتبة المعلوماتية، كما أنّ للمدينة فضاءات تكميلية مجهزة بأحدث التجهيزات توفر خدمات متكاملة (فضاءات للمحاضرات والتكوين والورشات، ساحات للتنشيط العلمي والثقافي، ركح ومدارج في الهواء الطلق، إقامة فندقية، قاعة وملعب رياضة، مطعم ومشرب،...) هذا، إلى جانب شبكة التعاون والشراكة الواسعة التي تربط المدينة مع شركائها على المستويين الوطني والدولي في إطار دعم الانفتاح على كلّ الفاعلين في مجال نشر ثقافة مجتمعية حول العلوم والتكنولوجيا والابتكار سواء من القطاع العام أو القطاع الخاص أو مكونات المجتمع المدني من منظمات أو جمعيات علمية ومعرفية ناشطة في المجال.

تقديم لأهم إنجازات سنة 2024:

■ ملخص للإنجازات الاستراتيجية:

تمثل سنة 2024 السنة الثالثة من تنفيذ أول مشروع مؤسسة «Projet d'établissement» خاص بمدينة العلوم بتونس للفترة 2022-2026 والذي تمّ اعداده بالتعاون مع خبير مختصّ وباعتماد مقاربة تشاركية. ويندرج اعداد مشروع المؤسسة المذكور في إطار السعي إلى ضبط برامج عمل على المدى المتوسط وتحديد أهداف استراتيجية وعملياتية ومتابعة مدى تحقيقها حسب مقاييس ومؤشرات واضحة وفي إطار رؤية مستقبلية عامة تتمثل في "دعم قدرة المدينة على نشر ثقافة علمية متجددة ومنسجمة مع المنظومة الوطنية للتربية والتعليم والتكوين، وفي فضاءات متطورة وبإطارات تتمتع بكفاءة عالية وقريبة من الجمهور خاصة من فئة الشباب".

وتتمحور هذه الرؤية حول تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:

- توفير فضاءات علمية حديثة ومتطورة وقادرة على احتضان أنشطة متنوّعة ومبتكرة؛
- تطوير ثقافة علمية تعتمد على القرب من الفئات المعنّية وتوزيع النشاط على مختلف الجهات؛
- دعم الشراكة على المستوى الوطني والدولي بهدف المطابقة مع المواصفات العالمية في المجال؛
- دعم الوسائل اللوجستية وترشيد استغلال الفضاءات والتجهيزات؛
- دعم نظام الحوكمة ورقمنة مختلف العمليات والإجراءات.

ويتمثل أهم ما تم إنجازه من مشاريع وأنشطة خلال سنة 2024 فيما يلي:

• أحداث فضاءات وعروض علمية جديدة:

- من أهم التحديات التي تواجهها مدينة العلوم بتونس هي الترفيه في جاذبية معارضها وأنشطتها، من خلال العمل، باستمرار، على تجديد وتحديث فضاءاتها وعروضها العلمية وضمان ملاءمتها لحاجيات وانتظارات الزوار والشركاء. وتحقيقاً لذلك، فإن العديد من الفضاءات الجديدة بالمدينة تم أحداثها وفتحها للزوار، وهي كالتالي:
 - تجديد "فضاء الماء" بالتعاون مع وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري والوكالة الألمانية للتعاون الدولي «GIZ» في إطار مشروع "دعم إصلاح قطاع المياه وحماية الموارد الطبيعية في تونس (A-RESET)"، وتم الاحتفال بإعادة افتتاح الفضاء المذكور يوم 30 أكتوبر 2024.
 - أحداث "فضاء الطفل" مخصص للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 04 و12 سنة، وتم تصميم هذا المعرض بإمكانيات المدينة وتم إنجازه بكفاءة تونسية، وهو يحتوي على وحدات تفاعلية تساعد على دعوة الأطفال إلى الحركة تجسيدا لروح الاكتشاف والتعلم الجماعي،
 - أحداث "مختبر الكيمياء الفيزيائية للبيئة والتنمية المستدامة"، وهو فضاء لتعلم والتبادل وممارسة الثقافة البيئية بمختلف جوانبها،
 - أحداث "مختبر المدينة" (CITY LAB) وهو فضاء مخصص للتجديد والإبداع، يجمع بين التعليم والبحث، ويمكن المطلعين وغير المطلعين من معرفة مبادئ وتطبيقات تكنولوجيا التصنيع الرقمي.
 - تنوع وتطوير عروض القبة الفلكية الرقمية من خلال الاستفادة من علاقات الشراكة التي تم إرساؤها على الصعيدين الوطني والدولي، وقد تطوّر عدد هذه العروض من 10 عروض إلى 16 عرضاً،
 - تصنيع نسخ جديدة من معرض "رياضيات 21" من طرف كفاءات المدينة وبورشاتها، وتم تركيز البعض منها للعرض بفرعي المدينة بتطاوين والقصرين والبعض الآخر بمقرّ المدينة بتونس.

• تنفيذ البرنامج العلمي والتكنولوجي السنوي:

- تمكنت مدينة العلوم بتونس خلال سنة 2024 من تنفيذ برنامجها العلمي والتكنولوجي الذي يحتوي على العديد من التظاهرات والعروض والأنشطة الثرية والمتنوعة من ناحية المحتوى والأسلوب، وتهدف إلى تحسيس العموم بدور العلوم والتكنولوجيا في فهم الظواهر الطبيعية والاجتماعية وسبل التعامل معها على غرار التغيرات المناخية والقضايا الصحية والبيئية والذكاء الاصطناعي...،
وتتمثل أهم الأنشطة التي تم إنجازها فيما يلي:
 - تنظيم تظاهرة "ليلة النجوم" التي بلغت دورتها الحادية والعشرين (21) سنة 2024، وتستقطب هذه التظاهرة الكبرى سنويا ما لا يقلّ عن ثمانية (8) آلاف زائر،
 - تنظيم تظاهرة "أيام الطيران" بالتعاون مع وزارة الدفاع الوطني والجمعية الوطنية للطيران، وبلغت هذه التظاهرة دورتها السادسة (6) سنة 2024، وتستقطب سنويا ما لا يقلّ عن ألفي (2000) زائر،

– تنظيم الدورة الرابعة (4) من معرض الكتاب الموجه للطفل، وهي تجربة انطلقت منذ سنة 2021 بالتعاون مع المعهد الفرنسي بتونس ومعهد البحث من أجل التنمية. وتستقطب هذه التظاهرة سنويا ما لا يقل عن ألف (1000) زائر.

• انفتاح المدينة على الجهات:

انسجاما مع التوجّهات العامة لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي (2023-2025) الرّامية إلى دعم انفتاح هياكل نشر الثقافة العلمية على الجهات، وتكريسا لمبدأ ديمقراطية العلوم والمعرفة وتعزيز اللامركزية العلمية وثقافة القرب، تمّ خلال سنة 2024 إنجاز ما يلي:

– تهيئة وتوسعة فرع تطاوين لمدينة العلوم بتونس واقتناء قبة فلكية وتجهيزات علمية لفائدته، ويساهم هذا الفرع منذ احداثه سنة 2014 بشكل فعّال في نشر الثقافة العلمية لدى المواطنين بجهة الجنوب الشرقي في إطار التكامل مع مؤسسات القطاع التربوي والتعليم العالي ومكونات المجتمع المدني والمعرفة بالجهة، وتمّ إعادة فتحه للعموم يوم 2 جانفي 2025.

– افتتاح فرع القصرين لمدينة العلوم بتونس، بالشراكة مع شركة « SERGAZ » والمجلس الجهوي للتنمية بالقصرين وشركة « SEREPT » والمعهد العالي للدراسات التكنولوجية بالقصرين، ويكتسي هذا المشروع أهمية بالغة على مستوى نشر الثقافة العلمية لدى المواطنين بجهة الوسط الغربي، ويضمّ هذا الفرع فضاءات متعدّدة الاختصاصات أهمّها فضاء للعروض المؤقتة وفضاء للأطفال وفضاء للرياضيات وقبة فلكية رقمية وعروض لعلوم وتكنولوجيات الفضاء ومخبر للبيولوجيا الجزيئية ومكتبة معلوماتية وعروض متنقّلة... وتمّ تدشين هذا الفرع وفتح فضاءاته للعموم يوم 3 جانفي 2025.

– تنظيم الدورة الأولى لمهرجان العلوم بسيدي بوزيد، بمناسبة الاحتفال بعيد الثورة، بالتعاون والشراكة مع جمعية " 17 ديسمبر" وذلك يومي 16 و17 ديسمبر 2024 بالمعهد العالي للدراسات التكنولوجية وساحة الأرض بسيدي بوزيد.

• الشراكة والتعاون:

أولت مدينة العلوم بتونس أهمية بالغة لمجال الشراكة والتعاون مع الحرص على توسيع دائرة شركائها من أجل مزيد الإشعاع وطنيا ودوليا وتعزيز التعاون في مجال اختصاصها. وتمكّنت المدينة من إنجاز العديد من المشاريع والأنشطة مع العديد من الشركاء على غرار الوكالة اليابانية للتعاون الدولي والوكالة الألمانية للتعاون الدولي و « Universcience Paris » و « Cité de l'Espace Toulouse » و «المعهد الفرنسي بتونس » وجامعة « لياج » وجمعية « Climate voices » ببلجيكا وجامعة « AVILA » الأمريكية بالتنسيق مع الإدارة العامّة للتعاون الدولي بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي وجامعة قرطاج.

وفي إطار تطوير آليات وأساليب التعاون والشراكة بين مدينة العلوم بتونس ومؤسسة البريد التونسي، تم إصدار طابعين بريديين تقديراً للدور الريادي الذي تقوم به المدينة في نشر الثقافة العلمية والابتكار لدى كافة شرائح المجتمع في كامل تراب الجمهورية .

نتائج تنفيذ الميزانية:

بلغت جملة نفقات المدينة خلال سنة 2024 ما قدره 14 682 أ.د. بينما بلغت جملة الاعتمادات المرصودة ما قيمته 23 704 أ.د. لتبلغ نسبة الإنجاز **62%**. وتفسر هذه النسبة أساسا:

- بالزيادة في الأجور المقررة خلال سنة 2025 وتمتع الاعوان بمستحققاتهم بخصوص الترقية في الرتبة والسلم،
- بارتباط نفقات التسيير والتدخل بتحقيق الموارد الذاتية المبرمجة لتمويل الميزانية والتزام بعض المزودين بتنفيذ تعهداتهم التعاقدية.

- بتقدم نسق إنجاز عدد من مشاريع الاستثمار المبرمجة على غرار مشروع تجديد شبكات التبريد والتكييف وافتتاح فرع جديد للمدينة بالقصرين و(03) فضاءات جديدة بالمدينة.

الوحدة: دينار

البيان	الميزانية المرصودة خلال سنة 2024	دفعات سنة 2024	نسبة الإنجاز
نفقات التأجير	7 456 000	6 956 822	93%
منحة الدولة	7 456 000	6 956 822	
موارد ذاتية	0	0	
نفقات التسيير	1 774 000	1 323 771	75%
منحة الدولة	383 000	383 000	
موارد ذاتية	1 391 000	940 771	
نفقات التدخل	612 000	507 797	83%
منحة الدولة	103 000	103 000	
موارد ذاتية	509 000	404 797	
نفقات الاستثمار	13 861 902	5 894 071	43%
مشاريع متواصلة	13 361 902	5 657 708	
منحة الدولة	577 430	425 010	
موارد ذاتية	12 020 268	5 049 389	
شراكة دولية	764 204	183 309	
مشاريع جديدة	500 000	236 363	
منحة الدولة	500 000	236 363	
مجموع الميزانية	23 703 902	14 682 461	62%

نتائج الأداء:

تنفيذا لبنود برنامجها الاستراتيجي، شهد عام 2024، انتفاع **173044** شخصا بالخدمات المتنوعة المسداة من قبل المدينة ومن بينهم **132 311** شخصا بالبرامج والفعاليات العلمية التي نظمتها واحتضنتها مدينة العلوم بتونس. ونظمت

المدينة خلال سنة 2024، **43** عرضا متنقلا وذلك في إطار سعيها لتعزيز تواجدها وإشعاعها الداخلي وتحسين التغطية الجهوية والإقليمية لأنشطتها والمواصلة على تنويعها وتطويرها.

كما حرصت المدينة خلال سنة 2024 على توسيع دائرة شركائها الفاعلين على المستوى الوطني، بإمضاء عدد **(04)** اتفاقية شراكة، أما على المستوى الدولي فقد تم إمضاء عدد **(12)** اتفاقية شراكة.

وتميّزت هذه السنة بتجديد المدينة لـ **17%** من معداتها العلمية وفق تصورات علمية ترتقي إلى تطلعات رواد المدينة، وتحسين نسبة وظيفية الفضاءات العلمية بـ **96%** وتجهيزاتها بـ **93%** لتحافظ بذلك على مستوى جودة خدماتها المقدمة للزوار.

وفيما يلي حوصلة للأهداف ومؤشرات قياس الأداء لسنة 2024:

1- الهدف الأول : تطوير جاذبية المدينة:

- ❖ **تقديم الهدف:** يساهم هذا الهدف في تحقيق الرؤية الاستراتيجية الرامية أساسا إلى تكثيف نشر الثقافة العلمية.
- ❖ **مرجع الهدف:** الرؤية والأهداف الاستراتيجية للمؤسسة (مشروع المؤسسة للفترة 2022-2026)
- ❖ **ميررات اعتماد المؤشرات:** لتحقيق هذا الهدف الاستراتيجي تم تطوير وتحسين جودة العروض العلمية القارة والمؤقتة مما يساعد على استقطاب أكثر عدد من الزوار.

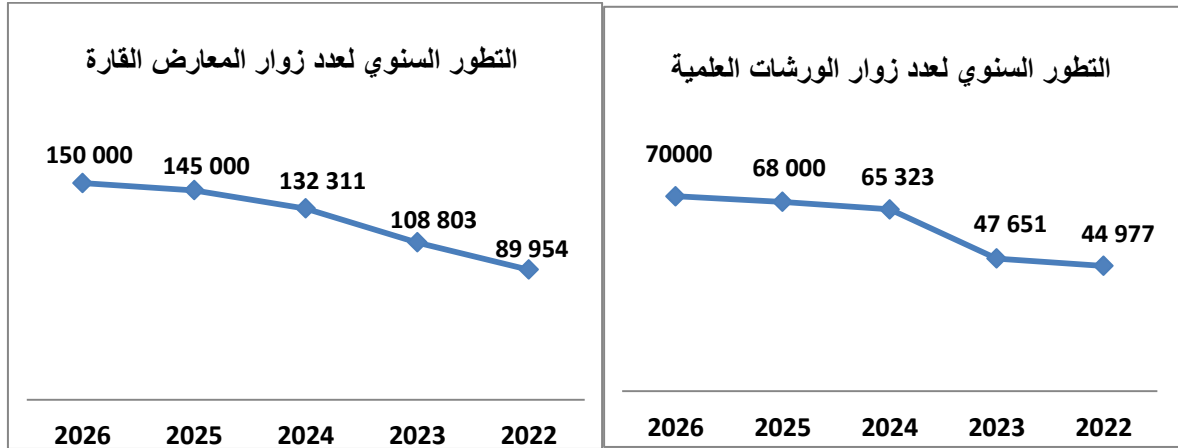
السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2024 مقارنة بتقديرات 2024 (1)/(2)	إنجازات 2024 (2)	تقديرات 2024 (1)	إنجازات 2023	إنجازات 2022	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	+13.4 (150000)	% 110.3	+21.6 (132311)	+10.3 (120000)	+21.0 (108803)	+145.8 (89 954)	% (عدد)	المؤشر 1.1. التطور السنوي للزوار بالنسبة للعروض القارة
	+53.7 (25 000)	% 81.3	+100 (16263)	+100 (20 000)	-	-	% (عدد)	المؤشر 2.1. التطور السنوي للزوار بالنسبة للعروض المؤقتة
	+7.2 (70000)	% 118.8	+37.1 (65323)	+15.4 (55000)	+5.9 (47651)	+112.9 (44977)	% (عدد)	المؤشر 3.1 نسبة التطور السنوي للزوار بالنسبة للورشات
	+2.2	% 97.8	+31.3	+7.4	-4.1	+75.1	%	المؤشر 4.1 نسبة تطور رقم المعاملات

يتبين من خلال هذا الجدول ما يلي:

- بالنسبة إلى التطور السنوي للزوار، تحسن هذا المؤشر بالنسبة للعروض القارة والورشات العلمية، حيث تمكنت المدينة خلال سنة 2024، بفضل الجهود المتواصلة للتعريف بنشاطها المتنوع والثري وتحسين جودة عروضها العلمية، من استقطاب **132311** زائرا للعروض القارة، منها **65323** زائرا للورشات العلمية. ويرجع هذا التطور من جهة إلى سعي المدينة المتواصل لتكثيف تواجدها داخل الجهات سواء عبر فروعها أو بالمشاركة في التظاهرات العلمية على غرار مهرجان العلوم بسيدي بوزيد. ومن جهة أخرى، إلى تطوير وتجديد ودعم جودة العروض العلمية المقدمة للزوار من خلال

تجديد المحتوى العلمي لفضاء الماء، ودخول فضاءات جديدة حيز الاستغلال كالمخبر فيزيائي-كيمياء للبيئة ومخبر المدينة، وفضاء الطفل.

وستواصل المدينة تكثيف جهودها خلال السنوات القادمة لتطوير هذا المؤشر لبلوغ 150 000 زائرا للعروض القارة و70 000 زائرا للورشات العلمية سنة 2026.



- بالنسبة إلى العروض المؤقتة، وبالإضافة إلى العرضين "COVID-19" و"Math-21»، وفي إطار الشراكة الدولية لتعزيز نشر الثقافة العلمية، وتبادل البرامج العلمية بين مدينة العلوم بتونس والمعهد الفرنسي بتونس (IFT) و"Universcience" وفي إطار تنفيذ المشروع "Esprit critique" الممول من طرف وزارة الثقافة الفرنسية، تم إنشاء جناح للأخبار العلمية بمدينة العلوم بتونس. يقدم أبرز وأحدث الأخبار العلمية والتكنولوجية والتي يتم عرضها في شكل دراسات علمية، واستطلاعات رأي، ومقالات، وحوارات مع مختصين... كما تم عرض معرضين في فضاء المعارض المؤقتة: "8 مليار نسمة.. وبعده؟" و"العلم في خدمة الرياضة" اللذان إستقطبا 16263 زائرا.

- بالنسبة إلى رقم المعاملات، شهد تطور بنسبة 31.3% مقارنة بسنة 2023، وبذلك فقد حققت المدينة 97.8% من تقديراتها. ويرجع هذا التطور أساسا إلى تنوع الأنشطة بالمدينة بين معارض ومحاضرات وورشات ونوادي علمية مما أدى إلى استقطاب جماهير واسعة من جهة، وإلى جودة الخدمات التي تقدمها المدينة من جهة أخرى، مما جعلها تحتضن عدة تظاهرات لكونها أصبحت وجهة مفضلة للزوار في مجال العلوم.

2- الهدف الثاني: تحسين التغطية الجهوية لنشاطات المدينة

❖ **تقديم الهدف :** يساهم هذا الهدف في تعزيز ديمقراطية العلوم وتدعيم لامركزية نشاطات المدينة تماشيا مع التوجهات الوطنية لتكافأ الفرص بين متساكني مختلف الجهات.

❖ **مرجع الهدف :** الرؤية والأهداف الاستراتيجية للمؤسسة (مشروع المؤسسة للفترة 2022-2026).

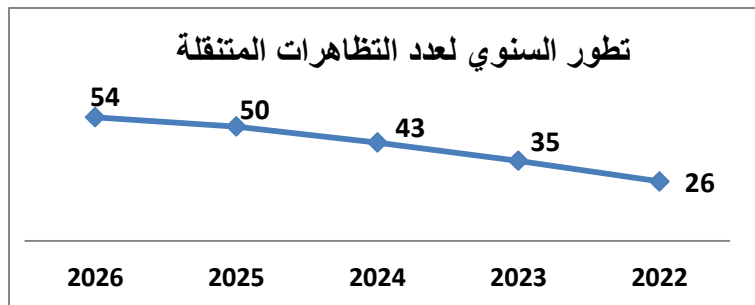
❖ **مبررات اعتماد المؤشرات:** لتحقيق هذا الهدف الاستراتيجي، تم تنظيم تظاهرات بالجهات عن طريق تأمين عروض متنقلة وتنظيم تظاهرات جهوية وذلك سواء استجابة لطلب الجهات حسب الحاجة، أو بفضل البرنامج العلمي السنوي المعد مسبقا من طرف المدينة للغرض.

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2024 مقارنة بتقديرات 2024 (1)/(2)	إنجازات 2024 (2)	تقديرات (1) 2024	إنجازات 2023	إنجازات 2022	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2026	2	%50	1	2	1	1	عدد	المؤشر 1.2 عدد الفروع الجهوية
	46	%120	42	35	34	23	عدد مدينة العلوم (بتونس)	المؤشر 2.2. عدد العروض المتنقلة
	5	%33	1	3	1	3	عدد (فرع تطاوين)	
	3	-	-	2	-	-	عدد (فرع القصرين)	

يتبين من خلال هذا الجدول ما يلي:

- على مستوى إحداث الفروع الجهوية، أنهت المدينة تجهيز الفضاء المخصص لإحداث فرعها الجديد بالقصرين وذلك مساهمة منها في تنويع المشهد الثقافي وتعزيز المشهد السياحي العلمي بالجهة. وهو فضاء مجهز بأحدث المعدات العلمية مما يتماشى مع متطلبات الجمهور. وقد تم تمويل جزء هام من هذا المشروع عن طريق الشراكة مع «SERGAZ» و «SEREPT» والمجلس الجهوي للتنمية بالجهة، وتم افتتاحه يوم 03 جانفي 2025.

- على مستوى المعارض المتنقلة، سعت المدينة خلال سنة 2024 إلى التواجد داخل الجهات بفضل تنظيم عدد هام من التظاهرات الجهوية والعروض المتنقلة التي بلغ عددها 43 عرضا وبذلك تجاوزت المدينة تقديراتها في مجملها. وستعمل المدينة على تعزيز تواجدها وإشعاعها الداخلي خلال السنوات القادمة بفضل فروعها ليبلغ عدد عروضها 54 عرضا في موفى سنة 2026.



3- الهدف الثالث: تطوير اشعاع المدينة على المستوى الوطني والدولي

- ❖ **تقديم الهدف:** يساهم هذا الهدف الاستراتيجي بصفة مباشرة في تدعيم تموقع المدينة على المستوى الدولي والاستئناس بالتجارب الناجحة لمؤسسات عالمية مماثلة في مجال نشر الثقافة العلمية، من جهة، وتدعيم الشراكة مع الأطراف الفاعلة في المجال على المستوى الوطني من مؤسسات عمومية، قطاع خاص ومجتمع مدني، من جهة أخرى.
- ❖ **مرجع الهدف:** الرؤية والأهداف الاستراتيجية للمؤسسة (مشروع المؤسسة للفترة 2022-2026).
- ❖ **مبررات اعتماد المؤشرات:** لتحقيق هذا الهدف الاستراتيجي سيتم السعي إلى مواصلة تفعيل وتطوير عدد اتفاقيات التعاون والشراكة في مختلف المجالات المتعلقة بالثقافة العلمية.

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2024 مقارنة بتقديرات 2024 (1)/(2)	إنجازات 2024 (2)	تقديرات 2024 (1)	إنجازات 2023	إنجازات 2022	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	8	%66.7	4	6	3	14	عدد	المؤشر 1.3 عدد اتفاقيات الشراكة الوطنية المفعلة
	12	%171.4	12	7	7	3	عدد	المؤشر 2.3 عدد اتفاقيات الشراكة الدولية المفعلة

يتبين من خلال هذا الجدول ما يلي:

- **على مستوى الشراكة الوطنية،** عملت المدينة خلال سنة 2024 على تدعيم موقعها وتحقيق أهدافها في نشر ثقافة مجتمعية حول العلوم والتكنولوجيا بالنجاعة والجدوى المطلوبة من خلال إمضاء عدد (04) اتفاقية شراكة مع مؤسسات عمومية ومجتمع مدني على غرار "البريد التونسي" وذلك بمناسبة إصداره لطابعين بريديين.
- **على مستوى الشراكة الدولية،** في إطار توجه المدينة نحو الانفتاح على العالم من خلال السعي إلى إرساء علاقات شراكة استراتيجية جديدة وتعزيز مكانتها كشريك استراتيجي، تم سنة 2024 امضاء عدد (12) اتفاقية شراكة دولية مع مؤسسات أجنبية على غرار جامعة « AVILA » الأمريكية، والوكالة الإقليمية لحماية البيئة في صقلية (ARPA).

4- الهدف الرابع: تحسين نسبة وظيفية الفضاءات والتجهيزات العلمية

- ❖ **تقديم الهدف:** يعتبر هذا الهدف استراتيجيا نظرا لأهمية الفضاءات والتجهيزات العلمية ودورها الفعال في نشر المعلومات العلمية وتبسيطها لزوار المدينة.
- ❖ **مرجع الهدف:** الرؤية والأهداف الاستراتيجية للمؤسسة (مشروع المؤسسة للفترة 2022-2026).
- ❖ **مبررات اعتماد المؤشرات:** لتحقيق هذا الهدف الاستراتيجي سيتم السعي إلى مواصلة برمجة تجديد المعدات وتهيئة الفضاءات بما يتماشى مع التطورات العلمية والتكنولوجيا الحديثة وذلك بالتزامن مع تأمين وتكثيف عمليات الصيانة للمعدات والفضاءات المتوفرة.

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2024 مقارنة بتقديرات 2024 (1)/(2)	إنجازات 2024 (2)	تقديرات 2024 (1)	إنجازات 2023	إنجازات 2022	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	90	%103.3	93	90	78	72	%	المؤشر 1.4 نسبة وظيفية التجهيزات العلمية
	92	%104.3	96	92	84	85	%	المؤشر 2.4 نسبة وظيفية الفضاءات العلمية
	20	%85	17	20	9	5	%	المؤشر 3.4 نسبة تجديد المعدات العلمية

يُتبيّن من خلال هذا الجدول ما يلي:

- على مستوى وظيفية التجهيزات والفضاءات العلمية، حققت المدينة خلال سنة 2024 بخصوص التجهيزات العلمية نسبة وظيفية قدرت بـ93% . أما بخصوص الفضاءات العلمية فقد بلغت 96%. ويرجع هذا بالأساس إلى العمل وفق منهجية تضفي على عملية صيانة المعدات العلمية النجاعة المطلوبة. وستسعى المدينة في السنوات القادمة إلى المحافظة على النسب المثلى لوظيفية تجهيزاتها وفضاءاتها التي تمكنها من القيام بوظيفتها دون المساس من جودة الخدمات والمعلومات العلمية المقدمة للزوار .

- على مستوى تجديد المعدات، فقد تم تجديد 17% من المعدات وهو ما يمثل 85% من التقديرات، وذلك بالرغم من صعوبة وخصوصية المعدات العلمية المراد اقتناؤها. حيث تحرص المدينة على تجديد معداتها العلمية، بما توفر لديها من إمكانيات، لتطوير المحتوى العلمي الذي تقدمه لروادها.

5- الهدف الخامس: تفعيل التصرف حسب الأهداف ومتطلبات الجودة

❖ تقديم الهدف: يساهم هذا الهدف الاستراتيجي في تكريس مبادئ الحوكمة بالمدينة بالاعتماد على التصرف حسب الأهداف والارتقاء بنظام المعلومات.

❖ مرجع الهدف: الرؤية والأهداف الاستراتيجية للمؤسسة (مشروع المؤسسة للفترة 2022-2026).

❖ مبررات اعتماد المؤشرات: لتحقيق هذا الهدف الاستراتيجي سيتم تطوير وتحسين طرق حوكمة المدينة باعتماد الرقمنة وتكريس متابعة الأداء.

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2024 مقارنة بتقديرات 2024 (1)/(2)	إنجازات 2024 (2)	تقديرات 2024 (1)	إنجازات 2023	إنجازات 2022	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	0.9	%18	0,18	1	0.33	0,16	%	المؤشر 1.5 نسبة الاستثمار في التكوين
	98	%100	90	90	85	50	%	المؤشر 2.5 نسبة إدماج نظام المعلومات

يُتبيّن من خلال هذا الجدول ما يلي:

- على مستوى الاستثمار في التكوين، ستعمل المدينة على تحسين هذا المؤشر خلال السنوات القادمة.

- على مستوى إدماج نظام المعلومات، فقد تمكنت المدينة من تفعيل 90% من مكونات هذا النظام. وستعمل على أن يتم استغلال بقية مكونات نظام المعلومات خلال سنوات القادمة.